

**VILNIAUS UNIVERSITETO KOMUNIKACIJOS FAKULTETO PRIEMONIŲ,
ĮGYVENDINANČIŲ VILNIAUS UNIVERSITETO 2021–2025 M.
STRATEGIJĄ, PLANAS**

Vilniaus universiteto Komunikacijos fakultetas 2021 metais mini savo veiklos trisdešimtmetį. Šio metu tai yra didžiausia Komunikacijos ir informacijos krypties mokslininkų bendruomenė Lietuvoje, vienijanti dėstytojus, mokslininkus, visų trijų studijų pakopų studentus, neakademinius darbuotojus ir socialinius partnerius. Fakulteto mokslininkai atlieka tyrimus knygotyros, mediotyros ir leidybos; organizacijų informacinės ir komunikacinės veiklos; skaitmeninių kultūrų ir komunikacijos bei žurnalistikos ir medijų teminėse erdvėse. Kasmetiniai Fakulteto mokslinės veiklos rezultatai yra gerėjantys. Palyginamojo mokslo rezultatų vertinimo duomenimis mūsų tyrimai pripažįstami kaip stiprus, pripažinti nacionaliniu mastu, bet su ribotu tarptautiniu pripažinimu. Fakultete vykdomos keturios bakalauro ir septynios magistro studijų programos. Pastaraisiais metais mūsų studijų programos yra populiaros, jomis pasitikima ir jas renkami daug abiturientų ir bakalaurų. Tad, studijos Fakultete dominuoja mokslo atžvilgiu ir, strateginio planavimo požiūriu, mokslo tyrimai lieka problemine veiklos sritimi. Kitos svarbios strateginės veiklos sritys yra Fakulteto bendruomenės telkimas, tarpusavio pasitikėjimo, akademinio pilietiškumo didinimas.

Komunikacijos fakultetas išsiskiria stipriu strateginiu planavimu. Pirmasis Fakulteto strateginės veiklos planas buvo patvirtintas 2003 metais. Nuo to laiko visos svarbiausios Fakulteto raidos kryptys ir sprendimai priimami vadovaujantis strateginiais veiklos planais, tvirtinamais Fakulteto tarybos. 2020 metais baigėsi dar vienas strateginio planavimo laikotarpis Vilniaus universitete ir VU Komunikacijos fakultete. „VU KF priemonių, įgyvendinančių Vilniaus universiteto 2018–2020 m. strategiją, planas“ buvo iš esmės įgyvendintas. 2021 metais prasidėjo naujas strateginio planavimo laikotarpis. Patvirtinus „Vilniaus universiteto strateginį planą 2021–2025“, Komunikacijos fakulteto bendruomenė ir bendruomenės atstovų darbo grupė parengė naują dokumentą – „Komunikacijos fakulteto 2021–2025 metų strateginį raidos planą“. Šis planas tai reagavimas į Komunikacijos ir informacijos mokslams bei komunikacijos krypčių grupės studijoms kylančius dabarties iššūkius. Strateginis planas yra gairės, kurių turime siekti. Šiuose darbuose svarbus mūsų – visų Komunikacijos fakulteto bendruomenės narių – ambicija, akademinis pilietiškumas, įsitraukimas ir bendradarbiavimas. Tikiu, kad sugebėsime pasiekti savo tikslų.

STUDIJOS		
ILGALAIKIS VU TIKSLAS: Pajėgus spręsti visuomenės problemas absolventas		
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: 30 kreditų pasiūlos portfelis bakalauro studijų programose. Gretutinių studijų programa / -os		
VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI
<p>Sukurti 30 kreditų pasiūlos, 60 kreditų atlaisvinimo ir studijų dalykų pasirinkimų koncepciją</p> <p>Sukurti 30 kreditų pasiūlos, 60 kreditų atlaisvinimo ir studijų dalykų pasirinkimų koncepcijos įgyvendinimą</p> <p>Reglamentuojančią tvarką</p> <p>Pritaikyti pilotinį atvejį veikiančioje KF programoje</p> <p>Atlikti patirties analizę ir reikiamas korekcijas galutinėje programoje / -ose</p>	<p>Sukurta 30 kreditų pasiūlos, 60 kreditų atlaisvinimo ir studijų dalykų pasirinkimų koncepcija bei jos įgyvendinimą reglamentuojanti tvarka.</p> <p>Studijų atlaisvinimo populiarumo rodiklis (pasinaudojusiųjų skaičius)</p> <p>Racionalus 60 kreditų atlaisvinimas KF SP ir 30 kreditų pasiūlos sukūrimas</p> <p>Studentų pasitenkinimas (KF ir VU)</p>	<p>Koncepcija: speciali darbo grupė ir SPK</p> <p>Pasiūla: speciali darbo grupė ir Studijų kolegija</p> <p>Rezultatų matavimas: Studijų skyrius</p> <p>Diegimas (pilotinė programa): studijų reikalų prodekanas ir SPK</p> <p>Diegimas (gretutinių studijų programa): studijų reikalų prodekanas, SPK ir speciali darbo grupė</p>
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Veikiantis motyvuotų studentų pritraukimo planas		
VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI
<p>Nustatyti studijuojančių motyvuotų studentų KF programose skaičių</p> <p>Kasmetinė analizė apie taikomų priemonių efektyvumą pritraukiant motyvuotus studentus</p> <p>Sukurta atlygio ir motyvavimo sistema</p> <p>Motyvuotų studentų pritraukimo komunikacijos kampanija</p>	<p>Sukurta motyvuotų studentų pritraukimo planas</p> <p>Įgyvendinto motyvuotų studentų pritraukimo plano priemonių efektyvumas</p> <p>Studentų motyvacijos lygio vertinimas</p>	<p>Komunikacijos skyrius</p> <p>KF dėstytojai</p> <p>KF studentai</p>
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Per penkis metus išaugęs įsitraukusių studentų skaičius		
VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI
<p>Nustatyti studentų įsitraukimo lygį</p>	<p>Esamo įsitraukimo lygio palaikymas ir didinimas</p>	<p>Studentų įsitraukimui skirtų veiklų (studijos, moksliniai tyrimai, kita veikla VU)</p>

Inventorizuoti ir formalizuoti esamas studentų įsitraukimo galimybes ir priemonės Formalizuoti įsitraukimą skatinančias ir finansuojančias priemones (pvz., studijų ir studijų populiarinimo veiklų įskaitymas, bendri mokslo projektai, išorinio finansavimo pritraukimas)	Įsitraukimo kokybės didinimas	portfelio sukūrimas: administracija, VUSA KF Įgyvendinimas: dėstytojai, studentų organizacijos, studentai
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Nauji veikiantys tarpdisciplininiai BUS dalykai		
VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI
Darbo grupės sukūrimas Tarpdisciplininių BUS dalykų galimybių ir poreikio analizė Partnerių VU paieška	Bent 3 veikiantys nauji BUS dalykai Išaugusi KF dėstytojų vedamų BUS dalykų pasiūla	KF dėstytojai Studijų reikalų prodekanas KF administracija
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Bent viena nauja MVG programa		
VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI
Poreikio ir galimybių nustatymas Galimų auditorijų ir partnerių identifikavimas Gerosios praktikos analizė	Naujos MVG programos koncepcija Nauja MVG programa Naujos MVG programos pajamos Išorinio finansavimo pritraukimas	Laipsnio nesuteikiančių SPK Studijų kolegija Studijų reikalų prodekanas KF dėstytojai
ILGALAIKIS VU TIKSLAS: Sudarytos sąlygos visiems studentams įgyti tarptautinės studijų patirties		
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Mobilumo langų įdiegimas bent vienoje pilotinėje programoje		
VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI
Specialios darbo grupės sukūrimas Poreikio ir galimybių susieti kreditų atlaisvinimą ir mobilumo langą nustatymas Partnerių paieška įskaitant Arqus aljanso partnerystes Mobilumo langų koncepcija	Išvykusių ir atvykusių, mobilumo langų pasinaudojusių, studentų skaičius Partnerių skaičius	SPK Studijų kolegija Studijų reikalų prodekanas
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Veikianti nauja tarptautinė magistrantūros studijų programa		
VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI
Specialios darbo grupės sukūrimas	Naujos SP koncepcija Nauja SP programa	Studijų reikalų prodekanas

<p>Naujos tarptautinės magistrantūros programos komunikacijos srityje poreikio ir įgyvendinimo galimybių nustatymas</p> <p>Partnerių paieška įskaitant Arqus aljanso partnerystes</p> <p>Naujos SP koncepcijos parengimas</p>	<p>Priimtų studentų skaičius</p>	
---	----------------------------------	--

MOKSLAS		
ILGALAIKIS VU TIKSLAS: Mokslas kuriantis visuomenę ir valstybę		
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Didesnis KF mokslinių tyrimų rezultatų nacionalinis ir tarptautinis pripažinimas		
VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI
<p>Organizacinio administracinio padalinio teisių neturinčių darinių planų aukštesnių reikalavimų nustatymas</p> <p>KF mokslo grantų tvarkos parengimas ir įdiegimas</p> <p>Projektų vadybos gerosios patirties perėmimas iš kitų HSM padalinių; užsienio partnerių – projektų vadovų, koordinatorių paieška; darbo grupė pasiūlymams lobistinei veiklai; bendradarbiavimas su VU projektų skyriumi;</p> <p>Parengtos ir pateiktos projektų finansavimo paraiškos (10 paraiškų per metus KF, koordinatoriaus ir / arba partnerio teisėmis);</p> <p>Bent 1 daktaro laipsnį turintis akademinis darbuotojas iš užsienio, dirbantis VU ne mažiau kaip metus</p>	<p>Augantys KF kasmetinio mokslo vertinimo rezultatai</p> <p>4 balai palyginamajame KF mokslo vertinime</p> <p>Daugiau taikomųjų tyrimų ir ekspertinių veiklų lyginant su 2018-2020 laikotarpiu</p> <p>Susitikimų ir kt. renginių skaičius ne mažesnis kaip 2 per metus</p>	<p>Mokslininkai</p> <p>Organizacinio administracinio padalinio teisių neturinčių darinių vadovai</p> <p>Mokslo prodekanas</p> <p>Mokslo skyrius</p>
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Doktorantūros studijų tarptautinimas		
VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI

<p>doktorantūros komiteto narių iš užsienio, užsienio studentų ir doktorantūros dalykų modulių užsienio kalba augimas;</p> <p>bent 4 doktorantūros dalykų modulių parengimas užsienio kalba;</p> <p>informacijos apie doktorantūrą parengimas ir sklaida anglų kalba;</p> <p>ne mažiau 5 tarptautiniai renginiai doktorantams</p>	<p>užsienio mokslininkų įsitraukimas doktorantūros studijose ir doktorantų iš užsienio pritraukimas</p> <p>tarptautinių renginių doktorantas skaičius</p> <p>KF doktorantų įsitraukimas į tarptautines mokslines veiklas (publikacijos, moksliniai pranešimai, dalyvavimas projektinėje veiklose, stažuotės, mokslo renginiai)</p>	<p>Mokslo reikalų prodekanė</p> <p>Doktorantūros komitetas</p> <p>Mokslininkai</p> <p>Organizacinio administracinio padalinio teisių neturinčių darinių vadovai</p> <p>Mokslo skyrius</p> <p>Komunikacijos skyrius</p>
---	--	--

ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Podoktorantūros stažuočių programos parengimas ir įgyvendinimas KF

VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI
<p>Situacijos analizė ir podoktorantūros stažuočių gairių inicijavimas, bendradarbiaujant su VU MID;</p> <p>podoktorantūros stažuočių gairių parengimas, įgyvendinimas</p>	<p>VU, Lietuvos ir užsienio fondų galimybių panaudojimas podoktorantūros stažuotėms KF</p> <p>Bent 2 podoktorantūros stažuotojai</p>	<p>Mokslo reikalų prodekanė</p> <p>Doktorantūros komitetas</p> <p>Mokslininkai</p> <p>Organizacinio administracinio padalinio teisių neturinčių darinių vadovai</p>

ILGALAIKIS KF TIKSLAS: KF mokslininkų ekspertinio poveikio valstybės politikos formavimui didėjimas

VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI
<p>Nustačius ekspertines organizacijas potencialių ekspertų identifikavimas;</p> <p>Fakulteto ekspertų sąrašo parengimas;</p> <p>Aktyvus mokslo populiarinimo veiklos skatinimas: mokslo komunikacijos mokymai; komunikacijos paramos sistema;</p> <p>Mokslininkų skatinimas dalyvauti valstybinių premijų konkursuose</p>	<p>KF mokslininkų dalyvavimo ekspertinėse organizacijose augimas, bent 10 proc. nuo 2021 metų lygio</p> <p>Kas ketvirtį atnaujinta informacija KF svetainėje</p> <p>Kiekvienas fakulteto mokslininkas paskelbia bent vieną mokslo populiarinimo darbą</p> <p>Premijavimui teikiamų mokslininkų skaičiaus augimas 10 proc. nuo 2021 metų lygio</p>	<p>Mokslo reikalų prodekanė</p> <p>Organizacinio administracinio padalinio teisių neturintys dariniai</p> <p>Mokslininkai</p> <p>Komunikacijos skyrius</p>

BENDRUOMENĖ		
ILGALAIKIS VU TIKSLAS: Bendradarbiaujantis		
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Efektyvi KF nacionalinė ir tarptautinė partnerystė		
VEIKLOS	MATAVIMAS	ATSAKINGI
<p>Parengti strateginių partnerių (socialinių ir mokslo) sąrašą ir identifikuoti strateginio bendradarbiavimo kryptys</p> <p>Efektyvios partnerystės mokslo ir studijų srityse modelio parengimas ir pritaikymas</p>	<p>2-3 pilotinės partnerystės sutartys su tarptautiniais mokslo ir studijų partneriais</p> <p>2-3 pilotinės partnerystės sutartys su nacionaliniais socialiniais partneriais</p>	<p>Organizacinio administracinio padalinio teisių neturintys dariniai</p> <p>SPK</p> <p>Administracija</p>
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: VU KF alumnų įtraukimo į bendruomenės veiklas didinimas		
<p>Stiprinti ryšius su alumnais</p> <p>Sukurti bendravimo formatą su alumnais</p>	<p>Veikiantis bendradarbiavimo su alumnais formatas</p> <p>Aktyvesnis nei iki šiol alumnų dalyvavimas KF veiklose</p>	<p>Administracija</p> <p>Studijų skyrius</p> <p>Studijų kolegija</p>
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: KF darbuotojų darbo rezultatyvumo, motyvacijos ir įsitraukimo didinimas		
<p>Didinti darbuotojų motyvaciją</p> <p>Didinti darbuotojų įsitraukimą į KF sprendimų priėmimą</p> <p>Parengti ir įdiegti darbuotojui ir Fakultetui teisingą darbo laiko apskaitą</p> <p>Parengti ir įgyvendinti KF karjeros sistemą</p> <p>Gerinti SPK pirmininkų, Doktorantūros komiteto pirmininko ir Mokslo padalinių vadovų darbą ir didinti pasitenkinimą juo</p>	<p>Įgyvendintas VU KF Lyčių lygybės planas</p> <p>60 proc. etatinių darbuotojų dalyvauja sprendimų priėmimo veiklose</p> <p>Pagerėjęs įsitraukimas į darbą ir pasitenkinimo organizacija, darbu, padaliniu vertinimas lyginant su 2020 metų vertinimu</p> <p>Veikianti visas šalis tenkinanti darbo krūvio apskaitos tvarka</p> <p>Veikianti skaidri ir efektyvi KF karjeros planavimo sistema. Pasiiektas KF profesorių amžiaus vidurkis iki 50 m.</p> <p>Suderinus su VU teisės aktais įvesta SPK ir Doktorantūros komiteto pirmininkų etatinė pareigybė ir Mokslo padalinių vadovų etatinė pareigybė ir parengti šių pareigybių aprašai</p>	<p>Visa KF bendruomenė,</p> <p>Organizacinio administracinio padalinio teisių neturintys dariniai</p> <p>Administracija</p> <p>Taryba</p> <p>SPK</p> <p>Studijų kolegija</p>

Stiprinti KF darbuotojų, senjorų, alumnų bendruomeniškumą	Ritualinių renginių rengimas (KF gimtadienio renginys ir Kalėdinis vakaras) Įrengta 1 darbuotojų ir svečių bendravimui pritaikyta jauki erdvė	
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Studentų akademinio pilietiškumo (academic civility) didinimas		
Įrengta 1 studentų bendravimui pritaikyta jauki erdvė Vardinių stipendijų kartu su socialiniais partneriais už studentų akademinį pilietiškumą įdiegimas 4 studijų programose	Padidėjęs studentų įsitraukimas į KF gyvenimą bei pasitenkinimo studijomis vertinimas lyginant su 2020 metų vertinimu	SPK Administracija Taryba Studijų kolegija VU SA KF
ILGALAIKIS KF TIKSLAS: Ateities poreikius atitinkančių KF darbuotojų kompetencijų ugdymas		
Organizuoti centralizuotus mokymus KF darbuotojams jų mokslinei kvalifikacijai didinti	Kasmet vyksta 3-4 mokymai KF Kasmet ne mažiau kaip 40 proc. KF darbuotojų dalyvauja kvalifikacijos kėlimo veiklose	Administracija