Komunikacijos fakultetas

2026 2030

VILNIAUS UNIVERSITETO KOMUNIKACIJOS FAKULTETO 2026–2030 METŲ VEIKLOS PLANAS

Komunikacijos fakultetas

DEKANĖS ŽODIS

Vilniaus universiteto Komunikacijos fakultetas švenčia 35-ąjį gimtadienį. Tai tinkama ir prasminga proga apmąstyti mūsų pasiekimus ir numatyti ateities kryptį rengiant 2026–2030 metų veiklos planą.

Šiame veiklos plane siekiame įtvirtinti tai, kas buvo sukurta per 35-erius Komunikacijos fakulteto gyvavimo metus, ir numatyti veiklas, kurios leistų įgyvendinti mūsų ambiciją – kad Fakultetas ateityje būtų matomas ir pripažįstamas ne tik kaip kokybiškas ir paklausias studijas, grindžiamas aktualiais bei tarptautiniu mastu pripažintais moksliniais tyrimais, įgyvendinantis fakultetas, bet ir kaip stipri organizacija, telkianti komunikacijos ekspertus, kurių įžvalgos padeda suvokti, vertinti vykstančius informacijos ir komunikacijos procesus, taip stiprinant visuomenę.

Nuo pat įsteigimo pagrindinė Fakulteto misija buvo ugdyti kritiškai mąstančius studentus, kurie išmano bei atsakingai veikia komunikacijos ir informacijos lauke. Mūsų didžiausi įsipareigojimai yra tiems, kurie pasirenka Fakultetą savo studijoms ir siekia pažinti komunikacijos, leidybos, informacijos vadybos, žurnalistikos profesinį pasaulį. Atliepti jų lūkesčius galime tik sutelkę savo sritį išmanančius ir joje aktyviai veikiančius mokslininkus bei praktikus, kurie ne tik dalijasi žiniomis, bet ir skatina kelti probleminius klausimus, analizuoti, diskutuoti ir ieškoti sprendimų. Veiklos plane esame numatę veiksmus, kurie, tikime, leis didinti studijų patrauklumą ir prieinamumą, užtikrinti studijų lankstumą ir išlaikyti Fakulteto lyderystę komunikacijos, leidybos, žurnalistikos ir informacijos paslaugų studijų kryptyse.

Studijų ir mokslo dermė yra esminis siekinys, todėl ateinančių metų Fakulteto veiklose daug dėmesio skiriama jaunųjų mokslininkų rengimui, mokslo kokybės užtikrinimui, balanso tarp studijų ir mokslo veiklų paieškai. Fakulteto stiprybė – Fakultete dirbantys žmonės, kurie savo žiniomis, atliekamais tyrimais ir ekspertine veikla kuria Fakulteto įvaizdį. Sutelkę turimą kompetenciją ir užtikrinę atitinkamą administracinę paramą, galime užtikrinti Fakulteto išskirtinumą, patikimumą ir įtaką tose srityse, kuriose esame ir norime būti stipriausi. Todėl sieksime kurti mokslininkų bendradarbiavimą stiprinančią aplinką, skatinančią jaunus talentus ir patyrusius mokslininkus kartu ieškoti atsakymų sprendžiant šiuolaikinei visuomenei aktualias problemas.

Gyvename sudėtingu metu. Neapibrėžtumas, grėsmės ir iššūkiai, kuriuos patiria visuomenė, atsiliepia ir mums – studentams, dėstytojams, darbuotojams. Komunikacijos ir informacijos mokslai padeda ne tik paaiškinti ir įvertinti situaciją, bet ir įvardinti bei išryškinti veiklas, leidžiančias sustiprinti individo, visuomenės ir valstybės atsparumą rizikos situacijų akivaizdoje. Galvodami apie ateitį, Fakulteto veiklos plane keliame ambicingą įsipareigojimą ugdyti komunikacijos ir informacijos lauką išmanančią, kritiškai mąstančią, aktyviai ir atsakingai visuomenėje veikiančią kartą.

Dekanė profesorė Renata Matkevičienė

Komunikacijos fakultetas

VILNIAUS UNIVERSITETO KOMUNIKACIJOS FAKULTETO 2026–2030 METŲ VEIKLOS PLANAS

Šiuo veiklos planu Komunikacijos fakultetas užsibrėžia strateginę ambiciją tapti tarptautiniu mastu matomu komunikacijos, informacijos ir medijų tyrimų bei studijų centru, kuriančiu pažangų mokslą, ugdančiu kūrybingus ir kritiškai mąstančius profesionalus, stiprinančiu visuomenės informacinį atsparumą ir aktyviai prisidedančiu prie valstybės pažangos.

Strateginis tikslas – plėtoti ir stiprinti integruotą komunikacijos ir informacijos studijų bei mokslo ekosistemą, grindžiamą mokslo kokybe, įtraukių studijų tarptautiškumu ir akademinės bendruomenės susitelkimu. Siekiama vykdyti tarptautinio lygio tyrimus, plėtoti inovatyvias studijas ir akademinę bendruomenę, gebančią kurti reikšmingą poveikį Lietuvos visuomenei, kultūrai, medijų erdvei ir viešajai politikai.



MOKSLAS

Tobulėjimo kryptis
1. KOMUNIKACIJOS IR INFORMACIJOS MOKSLŲ TARPTAUTIŠKUMO IR TARPKRYPTIŠKUMO PLĖTOJIMAS

Ko siekiame:
Plėtojant tarptautines kompetencijas ir orientuojantis į tarpkryptiškumą, Rytų ir Vidurio Europoje įtvirtinti konkurencingą komunikacijos ir informacijos mokslų fakultetą, pritraukiantį talentus ir disponuojantį tarptautiniais mokslo resursais.

Įgyvendinimo priemonės:
1.1. Įsitraukti į naujai besiformuojančių kompetencijos ir ekscelencijos centrų veiklą (mokslo prodekanas, 2026–2029 m.).
1.2. Didinti mokslinės produkcijos kokybę (indeksuojamos tarptautinės publikacijos), atliepiant aktualiausias šiuolaikines tematikas (pavyzdžiui, DI aspektai tyrimuose ir kt.) ir pritraukiant naujus talentus (mokslo prodekanas, 2026–2030 m.).
1.3. Įsitraukti į tarptautinių tyrimų projektų inicijavimą, rengimą ir įgyvendinimą (pavyzdžiui, „Horizon Europe“ ir kt.) (projektų ir partneryščių prodekanas, 2026–2030 m.).

Poveikio rodikliai:
1.1.1. Kompetencijos ir ekscelencijos centrų, į kurių veiklą įsitraukta, skaičius:
Pradinė reikšmė (2025 m.): 0
Siektina reikšmė (2030 m.): 1
1.2.1. Į indeksavimą įtrauktų publikacijų citavimas:
Pradinė reikšmė (remiantis „Scopus“ duomenimis; 2025 m. dirbusių mokslininkų): 2,34 citavimai publikacijai
Siektina reikšmė (2030 m.): 3,00 citavimų publikacijai (arba +27 %)
1.3.1. Mokslo tarptautinio konkursinio finansavimo vertė:
Pradinė reikšmė (2021–2025 m.): 82 tūkst. €
Siektina reikšmė (2026–2030 m.): +22 %

Proveržio kryptis
2. JAUNŲJŲ MOKSLININKŲ IR TYRĖJŲ KARJEROS EKOSISTEMOS STIPRINIMAS

Ko siekiame:
Stiprinant jaunųjų mokslininkų ir tyrėjų ugdymą bei vystant mokslinės veiklos kokybę ir tarptautiškumą, užtikrinti tvarią doktorantūros, podoktorantūros ir jaunųjų tyrėjų plėtrą bei jų įsitvirtinimą fakultete.

Įgyvendinimo priemonės:
2.1. Įveiklinti Universiteto sukurtą vidinę jaunųjų tyrėjų stažuočių (podoktorantūros stažuočių) programą, didinant Fakulteto mokslinį potencialą ir patrauklumą užsienio talentams (mokslo prodekanas, 2028–2030 m.).
2.2. Remti jaunųjų tyrėjų (doktorantų) tikslines stažuotes užsienio mokslo centruose, taip didinant jų tarptautiškumą ir mokslinį potencialą (mokslo prodekanas, 2027–2030 m.).

Poveikio rodikliai:
2.1.1. Podoktorantūros stažuotojų skaičius (pradėjusių stažuotes skaičius per penkerius paskutinius metus):
Pradinė reikšmė (2021–2025 m.): 2
Siektina reikšmė (2026–2030 m.): 4
2.2.1. Bent ketvirtadalis studijuojančių doktorantų turi tarptautinį publikacijos bendraautorių:
Pradinė reikšmė (2021–2025 m.): 3 iš 24 (12,5 %)
Siektina reikšmė (2026–2030 m.): +25 %

Tobulėjimo kryptis
3. MOKSLU GRĮSTŲ STUDIJŲ IR TYRIMŲ INTEGRACIJA, STIPRINANT TEMINIUS TYRIMŲ DARINIUS

Ko siekiame:
Užtikrinant organišką studijų ir mokslinių tyrimų sąveiką, mokslinių tyrimų indėlį į viešosios politikos formavimą ir verslo poreikius, tapti nacionaliniu KIM kompetencijų centru.

Įgyvendinimo priemonės:
3.1. Optimizuoti ir efektyvinti vidinę Fakulteto mokslo ir tyrimų darinių struktūrą – katedrų, laboratorijų, tyrimų infrastruktūros plėtra (mokslo prodekanas, 2026 m.).
3.2. Inicijuoti ir vykdyti užsakomuosius projektus su viešuoju sektoriumi ir verslu (projektų ir partneryščių prodekanas, 2026–2030 m.).

Poveikio rodikliai:
3.1.1. Atnaujinta Fakulteto mokslo darinių struktūra:
Pradinė reikšmė (2025 m.): –
Siektina reikšmė (2027 m.): atnaujinta
3.2.1. Užsakomųjų (su verslu ar viešuoju sektoriumi) projektų vertė:
Pradinė reikšmė (2021–2025 m.): 63,4 tūkst. €
Siektina reikšmė (2026–2030 m.): +30 %

STUDIJOS

Proveržio kryptis
4. AUKŠTESNIŲJŲ STUDIJŲ PAKOPŲ (MAGISTRANTŪROS IR DOKTORANTŪROS) PLĖTRA

Ko siekiame:
Didinti magistrantūros ir doktorantūros studijų patrauklumą, skatinant aukštesniųjų pakopų studijų lankstumą.

Įgyvendinimo priemonės:
4.1. Peržiūrėti magistrantūros studijų programų portfelį, orientuojantis į studijų lankstumo ir prieinamumo didinimą (studijų prodekanas, 2026–2030 m.).
4.2. Pritaikyti mikrokvalifikacijų sistemą magistrantūros studijų programoms (studijų prodekanas, 2026–2030 m.).
4.3. Stiprinti ir plėtoti tarpkryptinę (tarpdalykinę) doktorantūros mokyklą (mokslo prodekanas, 2030 m.).
4.4. Didinti doktorantūros studijų efektyvumą (doktorantūros komiteto pirmininkas, 2030 m.).

Poveikio rodikliai:
4.1.1. Magistrantūros studijų programų peržiūra, atliepiant studijų lankstumo, mokymosi visą gyvenimą reikalavimus:
Pradinė reikšmė: 0
Siektina reikšmė: 6
4.2.1. Mikrokvalifikacijų, suderintų su atitinkamomis antrosios pakopos studijų programomis, skaičius:
Pradinė reikšmė: 0
Siektina reikšmė: 6
4.3.1. Tarpkryptinės (tarpdalykinės) doktorantūros studentų skaičius:
Pradinė reikšmė: 0
Siektina reikšmė: 4
4.4.1. Doktorantų studijų efektyvumas:
Pradinė reikšmė (2022–2024 m.): 0,727
Siektina reikšmė: +10 %

Proveržio kryptis
5. TARPTAUTIŠKUMO PIRMOSIOS IR ANTROSIOS PAKOPOS STUDIJOSE ĮTVIRTINIMAS

Ko siekiame:
Tarptautiškumas turi tapti studijų metu įgyjama kompetencija, kuriančia vertę absolventams ir visuomenei.

Įgyvendinimo priemonės:
5.1. Įgyvendinti tarptautinių studijų iniciatyvas su užsienio partneriais (studijų prodekanas, 2026–2030 m.).
5.2. Pritraukti dėstytojus iš užsienio į pirmosios ir antrosios pakopos studijų programas (studijų prodekanas, 2026–2030 m.).
5.3. Skatinti ir užtikrinti studentų tarptautinį mobilumą (studijų prodekanas, 2026–2030 m.).

Poveikio rodikliai:
5.1.1. Studentų, įgijusių tarptautinės studijų patirties studijų metu, skaičius:
Pradinė reikšmė: nėra duomenų
Siektina reikšmė: 40 % visų studentų
5.2.1. Užsienio dėstytojų, pritrauktų dėstyti anglų kalba vykdomose studijų programose, skaičius:
Pradinė reikšmė: 1
Siektina reikšmė: 4
5.3.1. Modulių anglų kalba, parengtų ir vykdomų su užsienio institucijomis, skaičius:
Pradinė reikšmė: 0
Siektina reikšmė: 3

Proveržio kryptis

6. FAKULTETO ĮVAIZDŽIO ATPAŽINIMO STIPRINIMAS, SIEKIANT PRITRAUKTI MOTYVUOTUS STOJANČIUOSIUS

Ko siekiame:
Pritraukti motyvuotus stojančiuosius iš Lietuvos ir užsienio į visų pakopų studijas, pristatant komunikacijos ir informacijos lauko profesijų patrauklumą ir paklausumą, išryškinant Vilniaus universiteto studijų vertę.

Įgyvendinimo priemonės:
6.1. Stiprinti veiklas, skirtas moksleiviams, pristatant Fakulteto studijų programas, vykdomus mokslinius tyrimus, komunikacijos ir informacijos lauko profesijas ir karjeros perspektyvas (studijų prodekanas, 2026–2030 m.).
6.2. Plėtoti ir stiprinti gabių ir motyvuotų užsienio studentų pritraukimo veiklas (studijų prodekanas, 2026–2030 m.).

Poveikio rodikliai:
6.1.1. Moksleivių, dalyvavusių Fakulteto organizuojamose veiklose, skaičius per metus:
Pradinė reikšmė: 170
Siektina reikšmė: +10 %
6.2.1. Vardinių stipendijų, skiriamų pirmosios ir antrosios pakopos studentams, skaičius:
Pradinė reikšmė: 4
Siektina reikšmė: 12
6.2.2. Užsienio studentų dalis nuo visų Fakulteto studentų:
Pradinė reikšmė: 2,5 %
Siektina reikšmė: 10 %

Proveržio kryptis
7. INDIVIDUALIZUOTOS STUDIJOS, MOTYVACINĖS APLINKOS IŠLAIKYMAS IR MENTORYSTĖ

Ko siekiame:
Didinti studentų motyvaciją studijuoti, stiprinant grįžtamojo ryšio kultūrą, sudarant sąlygas lanksčioms kompetencijų įgijimo trajektorijoms ir plečiant mentorystės bei pagalbos studentams tinklą.

Įgyvendinimo priemonės:
7.1. Populiarinti mentorystes, skirtas skatinti studentų į(si)traukimą į mokslinę veiklą (studijų prodekanas, 2026–2030 m.).
7.2. Stiprinti ir plėsti individualių studijų dalykų, išryškinančių Fakulteto išskirtinumą bei komunikacijos ir informacijos mokslų pasiekimus, pasiūlą (studijų prodekanas, 2026–2030 m.).

Poveikio rodikliai:
7.1.1. Studentų, įsitraukusių į mokslines veiklas, skaičius:
Pradinė reikšmė: nėra duomenų
Siektina reikšmė: 3 % I pakopos studentų ir 30 % II pakopos studentų
7.2.1. Universiteto studentų, pasirenkančių individualiųjų studijų dalykus Fakultete, skaičiaus didinimas:
Pradinė reikšmė (2025 m.): 151
Siektina reikšmė: +30 %

BENDRUOMENĖ IR VISUOMENĖ

Tobulėjimo kryptis
8. ATVIRA IR AKTYVI AKADEMINĖ BENDRUOMENĖ, PRISIDEDANTI PRIE VISUOMENĖS GEROVĖS IR ATSPARUMO STIPRINIMO

Ko siekiame:
Stiprinti Universiteto mokslo ir studijų kokybę bei tarptautiškumą, pritraukiant užsienio tyrėjus, plėtojant strategines partnerystes, užtikrinant subalansuotą studijų ir mokslo veiklų dermę, kuriant palankią akademinę aplinką bendruomenės gerovei ir didinant Universiteto poveikį visuomenei bei švietimui.

Įgyvendinimo priemonės:
8.1. Plėtoti strategines partnerystes komunikacijos ir informacijos mokslo srityse (projektų ir partneryščių prodekanas, 2026–2030 m.).
8.2. Plėtoti su socialiniais partneriais kuriamas ir vykdomas kompetencijų kėlimo programas (studijų prodekanas, 2026–2030 m.).

Poveikio rodikliai:
8.1.1. Strateginių partneryščių su užsienio universitetais, tyrimus vykdančiomis institucijomis, mokslininkų tinklais ir asociacijomis skaičius:
Pradinė reikšmė: 3
Siektina reikšmė: +1 nauja partnerystės sutartis ir bent 4 bendros veiklos
8.2.1. Užsienio tyrėjų skaičius:
Pradinė reikšmė: 2 dirbantys Fakultete

Siektina reikšmė: 4 dirbantys Fakultete
8.3.1. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais, kuriant ir teikiant bendras kompetencijų kėlimo ir mokymosi visą gyvenimą programas:
Pradinė reikšmė: 1 programa
Siektina reikšmė: 2 programos

Proveržio kryptis
9. SUBALANSUOTA STUDIJŲ IR MOKSLINIŲ TYRIMŲ INTEGRACIJA FAKULTETE

Ko siekiame:
Sukurti tvarią akademinės veiklos struktūrą, kurioje būtų geriau subalansuotas pedagoginis ir mokslinis krūvis, sudarant palankesnes sąlygas projektinėms paraiškoms rengti ir moksliniams tyrimams vykdyti.

Įgyvendinimo priemonės:
9.1. Siekiant mokslo veiklų kokybės, sudaryti sąlygas studijų ir mokslo balansui Fakultete (projektų ir partneryščių prodekanas, 2026–2030 m.).
9.2. Pritraukti dėstytojus ir mokslininkus, ypač jaunuosius talentus, iš užsienio į mokslinius tyrimus, ekspertines veiklas (projektų ir partneryščių prodekanas, 2026–2030 m.).

Poveikio rodikliai:
9.1.1. Mokslinio ir pedagoginio darbo balanso užtikrinimas, didinant moksliniams tyrimams skirtą laiką:
Pradinė reikšmė: 0
Siektina reikšmė: atnaujinta krūvio apskaitos tvarka, sudaranti prielaidas efektyviam mokslinės veiklos vykdymui
9.1.2. Lektoriaus ir vyr. lektoriaus konkursinių etatų skaičiaus didinimas:
Pradinė reikšmė: 10
Siektina reikšmė: +20 %