

## **Rimvydo Laužiko veiklos programa**

**(2022 metais kandidatuojant Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto dekanu rinkimuose)**

Antrą kartą kandidatuodamas į Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto dekanu pareigas, akcentuoju veiklos tęstinumą ir laikausi tų pačių principų, kuriuos išdėščiau savo programoje prieš 5 metus. Tai yra:

- nevykdyti revoliucijų, bet evoliucionuoti, auginant Fakultetą, išsaugant visa, kas yra pozityvaus pasiekta ir šalinant bei taisant negatyvius dalykus;
- bendrauti ir bendradarbiauti, siekiant, kad visi sprendimai būtų diskutuojami su Fakulteto bendruomene, jos atstovėmis ir atstovais bei Fakulteto valdymo struktūrose;
- būti atsakingais visų lygmenų sprendimų priėmimo, įgyvendinant demokratinėmis vertybėmis grįstą, aiškiai paskirstytą ir pasitikėjimu pagrįstą atsakomybių modelį;
- skirtingumą (asmeniniame ir padalinių lygmenyse) priimti ne kaip trūkumą, o kaip potencialą, siekiant bendradarbiavimo ir partnerystės Lietuvoje ir užsienyje.

Per pastaruosius 5 metus Fakultete pavyko daug nuveikti. Pagrindinėse veiklos srityse Fakultetas pasiekė saugią ir santykinai stabilią situaciją. Fakultetu yra pasitikima. Turime daug studentų. Kūrybos komunikacijos studijų programa patenka į populiariausių studijų programų dešimtuką Lietuvoje. Per kadencijos laikotarpį stabilizuota Fakulteto finansinė situacija ir šiuo metu galime finansuoti visus Fakulteto mokslo ir infrastruktūros poreikius. Ženkliai pagerėjęs Fakulteto mokslo finansavimas, užtikrinamas finansinių išteklių paskirstymo skaidrumas ir kiti administracinio pobūdžio sprendimai (pavyzdžiui, VU Komunikacijos fakulteto skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarka, VU Komunikacijos fakulteto metinio biudžeto lėšų paskirstymo mokslinei veiklai tvarka ir kt.) sukūrė sąlygas ir Fakulteto kasmetinių mokslo rezultatų augimui. Sukurtas tikslinis fondas skirtas investicijoms į mokslo plėtrą (2022 m. individualiems tyrimų projektams finansuoti skirta daugiau kaip 17 tūkst. Eur). Dėl kintančios išorinės aplinkos nacionaliniu lygiu, mokslo veikla lieka problemine Fakulteto sritimi. Pas mus vis dar didelė mokslinių tyrimų lauko fragmentacija, o mokslo rezultatai (ypač tarptautinio lygmens) nėra stabilūs.

Labai džiugina įvykęs Fakulteto demokratizavimas ir rezultatyvus bendruomenės darbas kartu. Per 5 metus įveikinti Studijų programų komitetai ir Studijų kolegija tapo aktyviais, idėjas generuojančiais, sprendimus priimančiais ir atsakomybe besidalijančiais dariniais. Išaugo ir toliau stiprėja studijuojančiųjų įsitraukimas į Fakulteto valdymą ir veiklos kokybės užtikrinimą. Fakultete veikiančios ir sukurti nauji neakademiniai dariniai (Komunikacijos, Mokslo, Studijų skyriai) tapo savarankiškais, efektyviais dirbančiomis struktūromis. 2020 metais visos bendruomenės pastangomis sukurti nauji mokslo padaliniai vykdo pagrindines, su mokslo plėtra KF susijusias, funkcijas: doktorantūros studijų kokybės užtikrinimą, Fakulteto biudžeto mokslo tyrimams planavimą, konkursų pareigoms eiti iniciatyvą bei mokslo personalo karjeros planavimą. Po mokslo darinių reformos Fakulteto dekanatas (kurį sudaro administracijos, mokslo padalinių ir VU SA KF atstovai) tapo stipria, dekanui pataršančia struktūra.

Per 5 metus pasiekti rezultatai ir pradėtos iniciatyvos reikalauja tęstinumo. Mano veiklos programa antrai kadencijai grindžiama trimis pagrindinėmis gairėmis:

1. Pirmosios kadencijos programoje (2017 m.) numatytą ir per 5 metus pozityvius pokyčius Fakultete sukūrusių veiklų tęstinumas.
2. Vilniaus universiteto 2021-2025 m. strategija ir Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto priemonių, įgyvendinančių Vilniaus universiteto 2021-2025 m., strategiją, planas.
3. Naujos iniciatyvos, kurias siūlau įgyvendinti, siekdamas tolesnio Fakulteto augimo ir bendruomenės stiprinimo.

Remiantis šiomis gairėmis, 2022-2025 metų kadencijos metu numatau tokias prioritетines veiklas Fakultete.

## **Mokslas**

1 tikslas. Didesnis mokslinių (tarptautinių ir nacionalinių) projektų kiekis Fakultete.

Tikslą įgyvendinančios veiklos: projektų rengimo kompetencijų stiprinimas; tarptautiniai mokslinių projektų rengimo patirties mainai; administracinės ir finansinės paramos projektų rengimui ir įgyvendinimui didinimas.

2 tikslas. Informacijos mokslų krypties stiprinimas.

Tikslą įgyvendinančios veiklos: informacijos mokslų krypties tyrimų skatinimas; informacijos mokslų krypties temų prioritетinimas doktorantūroje; informacijos mokslų krypties podoktorantūros studijų plėtra Fakultete.

3 tikslas. Aukštos kvalifikacijos mokslininkų ir mokslininkų pritraukimas.

Tikslą įgyvendinančios veiklos: tęsiama tikslinė, projektinio pobūdžio, mokslininkų pritraukimo veikla; steigiami mokslo darbuotojų etatai, kurie užimami konkurso būdu.

## **Studijos**

1 tikslas. Studentų motyvacijos pažinimas ir motyvuotų studentų pritraukimas.

Tikslą įgyvendinančios veiklos: koordinuota administracijos, SPK ir KF SA veikla siekiant nustatyti studentų motyvacijos priežastis ir jų didinimą.

2 tikslas. Studijų tarptautiškumo didinimas.

Tikslą įgyvendinančios veiklos: studentų ir akademinio bei neakademinio personalo tarptautinių ryšių stiprinimas; dėstytojų užsienio kalba kompetencijų stiprinimas; studijų programų turinio tarptautinimas (dėstytojų iš užsienio pritraukimas, mainų studentų integracija į nuolatinį studijų programų dalykus).

3 tikslas. Studijų proceso lankstumo ir efektyvumo didinimas.

Tikslą įgyvendinančios veiklos: dėstytojų mišriais metodais kompetencijų stiprinimas, dėstytojų inovacijų skatinimas per premijavimo sistemą; mišrios (fizinėje ir virtualioje realybėse) studijų įgyvendinimo formos plėtra vykdomose ir naujose studijų programose.

4 tikslas. Tyrimais grįstos studijos.

Tikslą įgyvendinančios veiklos: studentų mokslinės veiklos skatinimas ir integravimas studijų procese bendradarbiaujant su KF SA ir KF SMD, dėstytojų ir studentų bendrų tyrimų finansavimas, studentų taikomųjų tyrimų skatinimas bendradarbiaujant su socialiniais partneriais.

5 tikslas. Studijoms skirtos infrastruktūros gerinimas.

Tikslą įgyvendinančios veiklos: auditorijų įrangos atnaujinimas investuojant Fakulteto ir iš išorės pritrauktas lėšas; dėstytojams ir studentams skirtų esamų erdvių plėtra; fakulteto fizinių erdvių plėtra, bendradarbiaujant su VU administracija.

## **Bendruomenė**

1 tikslas. Bendruomenės ryšių stiprinimas, atsižvelgiant į KF bendruomenės narių įvairovę ir poreikius. Tikslą įgyvendinančios veiklos: toliau vykdomi tradiciniai tapę bendruomenės renginiai; naujų bendruomenės renginių formų paieška; naujienlaiškio rengimas ir platinimas bendruomenei; studijoms skirtų patalpų prieinamumo, turintiems specialiųjų poreikių didinimas.

2 tikslas. Akademinio ir neakademinio personalo įgalinimo ir asmeninio augimo skatinimas.

Tikslą įgyvendinančios veiklos: plėtoti bendruomenės įtrauką į sprendimų priėmimą procesus; stiprinti pasitikėjimu grįstą atsakomybių paskirstymą realizuojant tinklinį, o ne piramidinį vadybos modelį; administracinės ir finansinės paramos darbuotojų kvalifikacijos kėlimui sustiprinimas; akademinio personalo kūrybinių atostogų įveiklinimas.

3 tikslas. Akademinio ir neakademinio personalo motyvacijos ir pasitenkinimo didinimas.

Tikslą įgyvendinančios veiklos: darbo laiko apskaitos sistemos tobulinimas; parengti ir įgyvendinti Fakulteto karjeros sistemą; užtikrinti akademinį ir neakademinį darbuotojų finansinio skatinimo sistemos veikimą.