



**Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto  
Muzeologijos katedra**

**Modernaus muziejaus specialistų kompetencijų ugdymas  
2014 m.**

Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto Muzeologijos katedra trečius metus iš eilės vykdo modulinio mokymo programą „Modernaus muziejaus specialistų kompetencijų ugdymas“. Šiais metais projekto partneriai – VU Ekonomikos fakulteto Ekonominės ekspertizės centras ir nacionalinis Lietuvos dailės muziejus. Projektą iš dalies remia Lietuvos kultūros taryba.

Programa skirta įvairių grandžių specialistams, dirbantiems Lietuvos muziejuose. Programą sudaro trys savarankiški moduliai:

- I. Darbas ir komunikacija LIMIS\*
- II. Muziejų vadybos kultūra (rugsėjo 22–26 d.)
- III. Muzeologijos teorija (spalio 6–10 d.)

II ir III modulių trukmė – viena savaitė (40 akademinų valandų).

Maksimalus dalyvių skaičius modulyje – 25 dalyviai. Užsiėmimai vyks Vilniaus universiteto Saulėtekio rūmuose (Saulėtekio al. 9, Vilnius).

Modulių struktūrą sudaro teorinė ir praktinė dalys. Kiekviename modulyje užsiėmimus ves kompetentingi specialistai, turintys puikias teorines bei praktines savo srities žinias.

Kiekvieno modulio dalyvio žinios bus įvertintos praktinio atsiskaitymo metu ir išduotas kvalifikacijos tobulinimo pažymėjimas. Jo rezultatai aktualūs renkantis muzeologijos studijas Vilniaus universiteto Komunikacijos fakultete.

Registracija ir papildoma informacija el. paštu [audrius.dabrovolskas@kf.vu.lt](mailto:audrius.dabrovolskas@kf.vu.lt) arba tel. 8 5 219 3290 ir 8 625 97284

## I MODULIS\*

### Darbas ir komunikacija LIMIS (16 akad. val.)

Lektorės: Dalia Sirgedaitė, Danutė Mukienė.

#### *Kodėl verta rinktis?*

Modulio tikslas – muziejuose saugomų kultūros paveldo objektų (eksponatų, archyvuose, bibliotekose, audiotekose, fototekose, videotekose saugomų vertybių) vadyba, taikant automatizuotą apskaitą, įgūdžių įgijimas darbui LIMIS (Lietuvos integralioje muziejų informacinėje sistemoje).

LIMIS sistema skirta muziejininkams, pateikiantiems virtualioje erdvėje viešai prieinamą informaciją apie muziejuose saugomas kultūros paveldo vertybes. Informacijos pateikimo sistema daugiapakopė ir sudėtinga, todėl norint tinkamai išnaudoti jos teikiamas galimybes, reikia įgyti tam tikrų teorinių ir praktinių žinių. LDM darbuotojai Jums suteiks darbui su LIMIS reikalingų teorinių žinių, o praktinius įgūdžius lavinsite mokymų metu dirbdami kompiuteriu pačioje sistemoje.

---

\* mokymai šiuo metu jau vyksta. Formuojamos grupės rudens mokymams, kurie vyks *LDM Lietuvos muziejų informacijos, skaitmeninimo ir LIMIS centre*.  
Registracija ir platesnė informacija el. paštu [danute@limis.lt](mailto:danute@limis.lt) arba tel. 8 5 261 9670

## II MODULIS (rugsėjo 22–26 d.)

### Muziejų vadybos kultūra (40 akad. val.)

Lektoriai: prof. dr. Danuta Diskienė, doc. dr. Roma Adomaitienė, doc. dr. Arvydas Liepuonius, dokt. Julija Šarubičiūtė.

*Kodėl verta rinktis?*

Beveik visi muziejai Lietuvoje finansuojami valstybės lėšomis, bet jie vis labiau įsitraukia į konkurencija pagrįstos paslaugų rinkos žaidimus, tampa vis ryškesniais jos dalyviais. Todėl apgalvota ir sumani vadyba – vienas iš esminių kokybiško muziejaus darbo veiksmų, nulemiantis, ar bus pasiekti norimi rezultatai, ar viskas baigsis kaip ir visada – pabendravimu tarp savų.

**Mokymų metu bus orientuojamasi į 4 pagrindinius teminius blokus:**

1. *Šiuolaikinės vadybos tendencijų* studijos padės geriau spręsti muziejaus kaip organizacijos įvairiapusę valdymo problematiką teorines žinias pritaikant praktinėje kultūros institucijos aplinkoje. Numatomo „Vadybos įvado“ mokymų metu dalyviai susipažins su vadybos studijų objektu ir valdymo funkcijų specifika, galės palyginti vadybos teorijas bei išnagrinės jų raidą. Geresnės viešojo ir verslo sektoriaus vadybos pagrindų žinios padės darbuotojams įvertinti muziejų veiklos planavimo, organizavimo, vadovavimo ir kontrolės galimybes efektyviai teikiant paslaugas ir atliekant visuomenines funkcijas.
2. *Muziejaus organizacinės sociologijos* studijos padės dalyviams susipažinti su organizacijų teorinių tyrimų galimybėmis įvertinant jų visuomenines funkcijas (pagal Parsono, Veberio, Perovo, Luhmano teorijas), išsiaiškinti organizacijų struktūrinę tipologiją remiantis R. Scott ir H. Minsterberg teoriniais požiūriais. Nagrinėjant organizacijų elgseną ypatingas dėmesys bus skiriamas organizacijų kultūrai, organizacijos santykiams su išorine aplinka kolektyvinės aktorystės požiūriu bei organizacijos vidinių sprendimų bei absorbcijos procesams atskleisti taikant įžvalgas muziejų organizacinės praktikos kontekste. Pastaruoju metu kokybė tampa

lemiamu paslaugų ir jas teikiančių organizacijų konkurencingumo ir prisitaikymo besikeičiančioje aplinkoje veiksnium.

3. Modulio tema „*Kokybės vadybos sistema muziejuje*“ skirta perteikti dalyviams organizacijos veiklos kokybės planavimo, valdymo, užtikinimo ir tobulinimo teorinius bei praktinius pagrindus. Užsiėmimų metu klausytojai suvoks kokybės, kokybės vadybos, kokybės tobulinimo ir kitų reikšmingų sąvokų sampratą, analizuos kokybės muziejuose dimensijas ir rodiklius, supras kokybės vadybos sistemos kūrimo ypatumus, susipažins su kokybės modeliais, taikomais muziejuose, įsivins procesinį požiūrį organizacijoje kylančioms problemoms spręsti, rengs muziejų kokybės tobulinimo planus.
4. *Muziejaus personalo ir žmogiškųjų išteklių vadybos* mokymai padės muziejaus darbuotojams susipažinti su personalo praktinio valdymo objektu, teoriniais požiūriais ir aplinka. Personalo planavimo, verbavimo, testavimo, atestacijos ir atrankos principinių nuostatų žinojimas padės personalo valdymą sistemingai organizuoti vykdant darbuotojų karjeros ir nuolatinio mokymo ambicijas. Atskiras dėmesys bus skiriamas darbuotojų motyvavimo galimybėms didinti supažindinant klausytojus ne tik su teoriniais darbo motyvacijos požiūriais, bet ir su nauju požiūriu į darbuotojų emocinę sveikatą darbo vietoje, salutogenezės principais bei modernių koučingo technikų panaudojimo metodinėmis nuostatomis ugdant personalą.

Teorinės žinios bus derinamos kartu su praktinėmis užduotimis, darbas vyks individualiai ir grupėmis, rezultatai aptariami diskusijų ratuose. Siekiama, kad dalyvių įgytos teorinės žinios būtų suvokiamos kaip turinčios realų pagrindą ir pritaikomos kasdieniame darbe.

Registracija ir papildoma informacija:

[audrius.dabrovolskas@kf.vu.lt](mailto:audrius.dabrovolskas@kf.vu.lt) arba 8 521 93290 ir 8 625 97284

### III MODULIS (spalio 6-10 d.)

#### Muzeologijos teorija (40 akad. val.)

Lektoriai: doc. dr. Rimvydas Laužikas, doc. dr. Nastazija Keršytė, dokt. Mindaugas Kelpša.

*Kodėl verta rinktis?*

Šiuolaikiniame pasaulyje muziejai priversti lygia greta konkuruoti su tokiomis laisvalaikio institucijomis, kaip kavinės, teatrai ar net jogos užsiėmimai. Tokiame kontekste kartais paslapčiomis net gali kilti klausimas – ar mums dar reikalingi muziejai? Ką gi muziejai suteikia visuomenei? Kokia jų ekonominė vertė? Ar muziejai geba prisitaikyti gilėjančios globalizacijos ir technologinio progreso amžiuje?

Įvairūs muzeologiniai tyrimai parodo, kad muziejai turi potencialą ne tik prisiderinti prie nuolat kintančio pasaulio, bet ir tapti kaip niekad aktualiais. Muzeologijos teorijos mokymu metu bus atskleidžiamos šios galimybės, muziejinės minties raida bei naujos veiklos paradigmos.

Mokymų metu teorija derinama su praktinių įgūdžių lavinimu imituojant veiklą realiose situacijose, tarpiniai rezultatai bus aptariami diskusijų ratuose. Įsisavinę žinias, gebėsite tikslingai ir kryptingai orientuoti muziejaus veiklą. Nustebsite, kokias naujas ir įdomias galimybes galima atverti pritaikius šiuolaikinius muzeologijos teorijos principus muziejuose.

Teorinės muzeologijos modulis skirtas supažindinti su aktualiausiomis pastarųjų dešimtmečių muzeologijos mokslinėmis diskusijomis. Modulio metu supažindinama bei kritiškai analizuojama muzeologijos mokslo ir muziejaus idėjos raida, mokslinėmis diskusijomis dėl muziejaus kultūrinių ir socialinių funkcijų, vietos dabartinės ekonomikos kontekste, technologijų ir globalizacijos įtakos muziejams. Pratybų metu atskleidžiama teorinių įžvalgų įtaka ir taikymo galimybės praktiniame lygmenyje.

Registracija ir papildoma informacija:

[audrius.dabrovolskas@kf.vu.lt](mailto:audrius.dabrovolskas@kf.vu.lt) arba 8 521 93290 ir 8 625 97284